

Ηγεσία και διακυβέρνηση



Η επιχειρηματική ηγεσία και η χρηστή διακυβέρνηση έχουν κρίσιμη σημασία για την ανάπτυξη επιχειρηματικού πνεύματος και νοοτροπίας προώθησης της καινοτομίας στους κόλπους ενός ιδρύματος τριτοβάθμιας εκπαίδευσης (ΙΤΕ). Αυτού του είδους η ηγεσία ορίζει την επιχειρηματικότητα ως στρατηγική προτεραιότητα και ανάγει τις επιχειρηματικές και καινοτόμες πρακτικές από μεμονωμένα πειράματα σε μια ολοκληρωμένη προσέγγιση που βρίσκεται στο επίκεντρο της μεθόδου διδασκαλίας, έρευνας και ανταλλαγής γνώσεων ενός ιδρύματος τριτοβάθμιας εκπαίδευσης.

1. Η επιχειρηματικότητα και η καινοτομία αποτελούν μείζον μέρος της στρατηγικής του ΙΤΕ
2. Η ηγεσία του ΙΤΕ επιδεικνύει επιχειρηματική στάση και ικανότητες που προωθούν θεσμικές αλλαγές
3. Υπάρχει δομή/σύστημα για τον συντονισμό και την ενσωμάτωση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων σε ολόκληρο το ΙΤΕ, έτσι ώστε να διευκολύνεται η υλοποίηση του θεσμικού προγράμματος επιχειρηματικότητας
4. Το ΙΤΕ ενθαρρύνει και στηρίζει τις σχολές, τα τμήματα, τις μονάδες, τις ομάδες και τα άτομα ώστε να ενεργούν επιχειρηματικά
5. Το ΙΤΕ αποτελεί κινητήριο δύναμη επιχειρηματικότητας και καινοτομίας για την περιφερειακή, κοινωνική και κοινοτική ανάπτυξη, καθώς και για την αντιμετώπιση των κοινωνικών προκλήσεων

Οργανωτική ικανότητα: Άτομα, πόροι, κίνητρα και ανταμοιβές



Η οργανωτική ικανότητα ενός ΙΤΕ είναι καθοριστική για την ικανότητά του να υλοποιήσει την επιχειρηματική στρατηγική του. Εάν το ΙΤΕ έχει δεσμευτεί να αναλάβει επιχειρηματικές δραστηριότητες προς υποστήριξη των στρατηγικών του στόχων, τότε απαιτείται να εξασφαλίζονται βασικοί πόροι όπως το ανθρώπινο δυναμικό, χρηματοδότηση και επενδύσεις, εμπειρογνώσια και γνώση, καθώς και συστήματα παροχής κινήτρων και ανταμοιβής για τη διατήρηση και την ανάπτυξη της ικανότητάς του για επιχειρηματικότητα και καινοτομία.

1. Η επιχειρηματικότητα και η καινοτομία υποστηρίζονται από τη νοοτροπία του ιδρύματος και από βιώσιμη χρηματοδότηση
2. Η οικοδόμηση νέων σχέσεων και συνεργειών προωθείται με υποστηρικτικές θεσμικές πολιτικές
3. Το ΙΤΕ προσλαμβάνει και προωθεί άτομα με επιχειρηματική νοοτροπία, συμπεριφορά και πείρα ή συνεργάζεται με αυτά
4. Το ΙΤΕ επενδύει στην επιμόρφωση και την ανάπτυξη του προσωπικού για να στηρίξει το πρόγραμμα επιχειρηματικότητας και καινοτομίας του
5. Το προσωπικό που στηρίζει ενεργά το πρόγραμμα επιχειρηματικότητας και καινοτομίας του ιδρύματος λαμβάνει ανταμοιβές, κίνητρα και αναγνώριση όσον αφορά την εξέλιξη της σταδιοδρομίας του

Επιχειρηματική διδασκαλία και μάθηση



Η διδασκαλία και η μάθηση της επιχειρηματικότητας συνεπάγονται τη διερεύνηση παιδαγωγικών μεθόδων, πρακτικών και ευέλικτων μαθησιακών διαδρομών που τονώνουν τις επιχειρηματικές νοοτροπίες με βιώσιμο και χωρίς αποκλεισμούς τρόπο. Παρότι η ιδέα της δημιουργίας μιας νεοφυούς επιχείρησης παραμένει

ένα ισχυρό και ευέλικτο παιδαγωγικό εργαλείο, η επιχειρηματική εκπαίδευση δεν αφορά μόνο τη μετατροπή μιας ιδέας σε βιώσιμη επιχείρηση. Αφορά επίσης την έκθεση σε επιχειρηματικές εμπειρίες και την απόκτηση δεξιοτήτων και ικανοτήτων που αναπτύσσουν την επιχειρηματική νοοτροπία και εξοπλίζουν τους σπουδαστές ώστε να μπορέσουν να συμβάλουν στην αντιμετώπιση δύσκολων ζητημάτων όπως η βιωσιμότητα και οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ) των Ηνωμένων Εθνών.

1. Το ΙΤΕ παρέχει ποικίλες ευκαιρίες τυπικής μάθησης, στις οποίες περιλαμβάνεται η χρήση ευέλικτων μαθησιακών διαδρομών για την ανάπτυξη επιχειρηματικής νοοτροπίας και ικανοτήτων
2. Το ΙΤΕ παρέχει ευρύ φάσμα ευκαιριών και εμπειριών άτυπης μάθησης, ώστε να ενθαρρύνει την ανάπτυξη επιχειρηματικού πνεύματος και επιχειρηματικών δεξιοτήτων
3. Το ΙΤΕ επικυρώνει και αξιολογεί τα αποτελέσματα και τον αντίκτυπο της επιχειρηματικής μάθησης
4. Το ΙΤΕ σχεδιάζει και υλοποιεί πρόγραμμα σπουδών, από κοινού με εξωτερικούς ενδιαφερόμενους παράγοντες, το οποίο να ανταποκρίνεται στις κοινωνικές προκλήσεις
5. Τα αποτελέσματα της έρευνας στον τομέα της επιχειρηματικότητας ενσωματώνονται στις διδακτικές και μαθησιακές δραστηριότητες

Προετοιμασία και στήριξη επιχειρηματιών



Τα ΙΤΕ μπορούν να συνδράμουν τους σπουδαστές, τους αποφοίτους και το προσωπικό τους που εξετάζουν το ενδεχόμενο έναρξης επιχειρηματικής δραστηριότητας ως επιλογή σταδιοδρομίας. Στην αρχή είναι σημαντική η παροχή συνδρομής στα άτομα, ώστε να μπορέσουν να διερευνήσουν τους εμπορικούς, κοινωνικούς και περιβαλλοντικούς τους στόχους,

καθώς και τους στόχους που άπτονται του τρόπου ζωής τους, σε σχέση με τις επιχειρηματικές τους φιλοδοξίες και προθέσεις. Σ' εκείνους που θα αποφασίσουν να προχωρήσουν στη σύσταση επιχείρησης ή να ξεκινήσουν άλλου είδους επιχειρηματικό εγχείρημα, μπορεί εν συνεχεία να παρασχεθεί στοχευμένη βοήθεια για την παραγωγή, την αξιολόγηση και την υλοποίηση της ιδέας, την ανάπτυξη των δεξιοτήτων που είναι απαραίτητες για επιτυχή επιχειρηματικότητα και, το σημαντικότερο, για την εξεύρεση κατάλληλων μελών της ομάδας και την εξασφάλιση πρόσβασης σε κατάλληλη χρηματοδότηση και σε αποτελεσματικά δίκτυα. Κατά την παροχή της στήριξης αυτής, το ΙΤΕ θα πρέπει, ιδανικά, να ενεργεί στο πλαίσιο ενός ευρύτερου οικοσυστήματος επιχειρηματικής στήριξης, και όχι να λειτουργεί μεμονωμένα.

1. Το ΙΤΕ αυξάνει την ευαισθητοποίηση σχετικά με την επιχειρηματικότητα και τονώνει τις επιχειρηματικές προθέσεις των σπουδαστών, των αποφοίτων και του προσωπικού όσον αφορά τη σύσταση επιχείρησης ή την έναρξη άλλου είδους επιχειρηματικού εγχειρήματος
2. Το ΙΤΕ στηρίζει τους σπουδαστές, τους αποφοίτους και το προσωπικό του όσον αφορά την έναρξη, τη λειτουργία και την ανάπτυξη μιας επιχείρησης ή ενός νέου επιχειρηματικού εγχειρήματος
3. Παρέχεται καθοδήγηση και άλλες μορφές προσωπικής ανάπτυξης και ανάπτυξης επιχειρηματικών σχεδίων

4. Το ΙΤΕ παρέχει ή διευκολύνει την πρόσβαση στην εκκόλαψη, την επιτάχυνση και τη χρηματοδότηση επιχειρήσεων

5. Οι παγκόσμιες προκλήσεις αντικατοπτρίζονται στις επιχειρηματικές πρωτοβουλίες του ΙΤΕ.



Ψηφιακός μετασχηματισμός και ψηφιακή ικανότητα



Τα ιδρύματα τριτοβάθμιας εκπαίδευσης (ΙΤΕ) αξιοποιούν ήδη τις ψηφιακές τεχνολογίες, αλλά ο βαθμός υιοθέτησης και ενσωμάτωσης ποικίλλει μεταξύ τους. Τα ΙΤΕ θα πρέπει να εκμεταλλευτούν στο μέγιστο τις ευκαιρίες που παρουσιάζει ο ψηφιακός μετασχηματισμός και να θεωρήσουν τις ψηφιακές τεχνολογίες ως βασικό παράγοντα καινοτομίας και επιχειρηματικότητας. Η ψηφιακή ικανότητα ενός ΙΤΕ ορίζεται ως η ικανότητα να ενσωματώνει, να βελτιστοποιεί και να μετασχηματίζει τις ψηφιακές τεχνολογίες με στόχο την υποστήριξη της καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας.

1. Το ΙΤΕ προωθεί μια ψηφιακή νοοτροπία, υλοποιεί και παρακολουθεί μια ψηφιακή στρατηγική για τη στήριξη της καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας
2. Το ΙΤΕ επενδύει σε ψηφιακή υποδομή, την οποία διαχειρίζεται και βελτιώνει συνεχώς, με σκοπό τη στήριξη της καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας
3. Το ΙΤΕ υποστηρίζει ενεργά τη χρήση ψηφιακών τεχνολογιών για να βελτιώσει την ποιότητα και την ισότητα όσον αφορά τη διδασκαλία, τη μάθηση και την αξιολόγηση της επιχειρηματικότητας
4. Το ΙΤΕ χρησιμοποιεί ενεργά ανοικτούς εκπαιδευτικούς πόρους, ανοικτή επιστήμη και πρακτικές ανοικτών δεδομένων για να βελτιώσει τις επιδόσεις του ιδρύματος και να αυξήσει τον αντίκτυπό του στο επιχειρηματικό του οικοσύστημα
5. Το ΙΤΕ αξιοποιεί πλήρως την ψηφιακή του ικανότητα για να προωθήσει την συμπεριληπτική και βιώσιμη καινοτομία και επιχειρηματικότητα

Επιχειρηματικό οικοσύστημα και δίκτυα



Ένα επιχειρηματικό και καινοτόμο ΙΤΕ συνδέεται προδραστικά με το οικοσύστημά του (το οποίο νοείται ως φάσμα αλληλένδετων παραγόντων που συγκεντρώνουν δεξιότητες και πόρους για την επίδιωξη ενός κοινού στόχου), ώστε να παράγει κοινωνικά, πολιτιστικά και οικονομικά οφέλη. Η ικανότητα σύνδεσης με επιχειρηματικά οικοσυστήματα και δίκτυα αποτελεί σημαντικό καταλύτη για την οργανωτική καινοτομία στο ΙΤΕ. Βοηθά επίσης την πρόοδο της διδασκαλίας και της έρευνας, και μετατρέπει το ΙΤΕ σε σημαντικό παράγοντα περιφερειακής ανάπτυξης και περιφερειακής συνοχής.

1. Το ΙΤΕ διαμορφώνει αποτελεσματική συνεργασία και ενισχύει τις συνέργειες με το επιχειρηματικό οικοσύστημά του και με τα σχετικά δίκτυα
2. Το ΙΤΕ είναι ενεργός εταίρος στην ανάπτυξη και την εφαρμογή τοπικών και περιφερειακών στρατηγικών για την επιχειρηματικότητα και την καινοτομία
3. Το ΙΤΕ έχει ισχυρούς δεσμούς με εκκολαπτήρια και επιταχυντές επιχειρήσεων, με επιστημονικά πάρκα και με άλλες εξωτερικές πρωτοβουλίες που στηρίζουν την ανάπτυξη ενός βιώσιμου επιχειρηματικού οικοσυστήματος
4. Το ΙΤΕ ενσωματώνει την έρευνα, την εκπαίδευση και την ανταλλαγή γνώσεων για να οικοδομήσει ανθεκτικές κοινότητες

Το διεθνοποιημένο ίδρυμα



Ένα βιώσιμο επιχειρηματικό ΙΤΕ ενσωματώνει τη διεθνή προοπτική στον σχεδιασμό και την παροχή εκπαίδευσης, έρευνας και ανταλλαγής γνώσεων, θέτοντας νέες ερωτήσεις, διαμορφώνοντας νέες προσεγγίσεις και υιοθετώντας εναλλακτικούς τρόπους σκέψης. Ένα επιχειρηματικό ΙΤΕ είναι επίσης καλύτερα εξοπλισμένο για να στηρίξει το οικοσύστημά του, καθώς λαμβάνει υπόψη τις διεθνείς κοινωνικές προκλήσεις, στις οποίες περιλαμβάνονται οι στόχοι βιώσιμης ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών.

1. Το ΙΤΕ εξετάζει τις παγκόσμιες τάσεις, τις κοινωνικές και οικολογικές προκλήσεις στο πρόγραμμα επιχειρηματικότητάς του
2. Το ΙΤΕ στηρίζει ρητά συμπεριληπτικές και βιώσιμες μορφές κινητικότητας του προσωπικού και των σπουδαστών του
3. Το πρόγραμμα επιχειρηματικότητας του ΙΤΕ συμβάλλει στην παγκόσμια και κοινωνική συνοχή, τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και στο ουδέτερο ισοζύγιο διοξειδίου του άνθρακα του ΙΤΕ
4. Το ΙΤΕ συμμετέχει σε βαθιά διακρατική συνεργασία με άλλα ευρωπαϊκά ΙΤΕ. Το ΙΤΕ θέτει την ευρωπαϊκή συνεργασία στο επίκεντρο της στρατηγικής του και τη θεωρεί κινητήρια δύναμη για τη δημιουργικότητα και την καινοτομία
5. Το ΙΤΕ επιδιώκει να προσδώσει διεθνή διάσταση σε όλες τις δραστηριότητές του: διδασκαλία, έρευνα και ανταλλαγή γνώσεων, ώστε να παραγάγει αντίκτυπο σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό και διεθνές επίπεδο

Αντίκτυπος του επιχειρηματικού ΙΤΕ



Τα ιδρύματα τριτοβάθμιας εκπαίδευσης με προσανατολισμό επιχειρηματικότητας και καινοτομίας πρέπει να κατανοούν τον αντίκτυπο των αλλαγών που επιφέρουν. Η έννοια του ΙΤΕ επιχειρηματικού προσανατολισμού συνδυάζει την αυτοαντίληψη του ιδρύματος, την εξωτερική εικόνα και μια προσέγγιση που βασίζεται σε αποδεικτικά στοιχεία. Ένα ΙΤΕ που παρακολουθεί τον αντίκτυπο όλων των δραστηριοτήτων του που συνδέονται με το πρόγραμμα επιχειρηματικότητας και καινοτομίας παράγει πολύτιμες πληροφορίες και δεδομένα, τα οποία πρέπει να χρησιμοποιούνται για τη βελτίωση των επιδόσεών του. Οι μετρήσεις θα πρέπει να εκτείνονται πέραν της δημιουργίας τεχνολογιών, του όγκου και της ποιότητας της παραγωγής διανοητικής ιδιοκτησίας και της δημιουργίας εισοδήματος από την έρευνα. Οι δραστηριότητες αξιολόγησης θα πρέπει να επικεντρώνονται και στην επιχειρηματικότητα των αποφοίτων, στην ανάπτυξη δεξιοτήτων και ικανοτήτων, στα διδακτικά και μαθησιακά αποτελέσματα, στη διατήρηση των ταλέντων, στη συμβολή στην παγκόσμια, εθνική και τοπική οικονομική ανάπτυξη ή στον αντίκτυπο του ευρύτερου προγράμματος επιχειρηματικότητας του ιδρύματος.

1. Ο αντίκτυπος των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του ΙΤΕ αξιολογείται τακτικά σε όλες τις δραστηριότητές του
2. Το ΙΤΕ αξιολογεί τον αντίκτυπο του προγράμματος επιχειρηματικότητάς του χρησιμοποιώντας βασικούς δείκτες επιδόσεων, αφηγήσεις και ειδικά εργαλεία αξιολόγησης
3. Οι δείκτες επιδόσεων επιτρέπουν συγκρίσεις με άλλους εθνικούς ή διεθνείς ομοτίμους
4. Τα διδάγματα που αποκομίζονται από την αξιολόγηση του αντικτύπου οδηγούν στην περαιτέρω ανάπτυξη των δραστηριοτήτων επιχειρηματικότητας και καινοτομίας του ΙΤΕ, ενισχύοντας έτσι τον μελλοντικό του αντίκτυπο

